

# FINANZBERICHT 2019



Ergänzungen zum Finanzteil im gedruckten Jahresbericht von CURAVIVA Schweiz  
(Spartenrechnungen und Erläuterungen zu den einzelnen Fach- und Geschäftsbereichen,  
komprimierte Bilanzen und Betriebsrechnungen der BESA Care AG, der Curaviva-Webways-  
Networks und der CADHOM SA)

### Impressum

**Herausgeber:** CURAVIVA Schweiz

**Adresse Hauptsitz:** CURAVIVA Schweiz, Zieglerstrasse 53, 3007 Bern

Briefadresse: Postfach 1003, 3000 Bern 14

Telefon 031 385 33 33

[www.curaviva.ch](http://www.curaviva.ch), [info@curaviva.ch](mailto:info@curaviva.ch)

**Verantwortlicher Redaktor:** Ruben Meyer, Leiter Geschäftsbereich Finanzen/Administration  
von CURAVIVA Schweiz, [r.meyer@curaviva.ch](mailto:r.meyer@curaviva.ch)

**Titelbild:** istockphoto

**Layout:** frappant.ch

Verwendung, auch auszugsweise, nur mit vollständiger Quellenangabe und  
nach Absprache mit der Redaktion.

## INHALT

<b>Kommentar und Erläuterungen zur Jahresrechnung 2019</b>	4
<b>Bilanz</b>	5
<b>Betriebsrechnung</b>	6
<b>Geldflussrechnung</b>	7
<b>Rechnung über die Veränderung des Kapitals</b>	8
<b>Anlagespiegel</b>	9
<b>Spartenrechnung der Fach- und Geschäftsbereiche und der Direktion</b>	10
Direktion	10
Fachbereich Menschen im Alter	10
Fachbereich Menschen mit Behinderung	11
Fachbereich Kinder und Jugendliche	11
Geschäftsbereich Bildung	12
Geschäftsbereich Dienstleistungen	12
Geschäftsbereich Kommunikation	13
Geschäftsbereich Finanzen/Administration	13
<b>Anhang</b>	14
<b>BESA Care AG, Bern</b>	17
Bilanz	17
Betriebsrechnung	18
<b>Curaviva-Webways AG, Basel</b>	19
Bilanz	19
Betriebsrechnung	20
<b>CADHOM SA, Crissier</b>	21
Bilanz	21
Betriebsrechnung	22

# KOMMENTAR UND ERLÄUTERUNGEN ZUR JAHRESRECHNUNG 2019



Ruben Meyer

## Allgemeine Informationen zum Geschäftsjahr 2019

Curaviva Schweiz schliesst das Geschäftsjahr mit einem Gewinn von CHF 6000.– ab. Budgetiert war ein Verlust von CHF 22 000.–.

Im Kalenderjahr 2019 waren die Bildungsangebote gut ausgelastet und konnten häufiger als budgetiert durchgeführt werden. Zudem waren im gesamten Verband verschiedene Projekte geplant, die teilweise noch nicht ganz ausgeführt wurden. Deren budgetierte externe Kosten sind nicht vollumfänglich angefallen. Das bessere Ergebnis des Geschäftsbereichs Bildung und die tieferen Projektkosten führen zu einem beträchtlich besseren betrieblichen Ergebnis.

Im Finanzertrag ist mit CHF 616 000.– die Veränderung Wertschriften Wertberichtigung enthalten, die im gleichen Umfang unter Zuweisung gebundenes Kapital den Wertschwankungsreserven gutgeschrieben wurde. Die Wertschwankungsreserven lagen Ende 2019 um CHF 425 000.– über dem definierten Maximalwert. Gemäss den Bestimmungen des Anlagereglements wurde dieser überschüssende Teil unter der Position Verwendung gebundenes Kapital der Erfolgsrechnung gutgeschrieben.

Aufgrund der tieferen Projektkosten und des höheren Ergebnisses der Bildungsprodukte konnte auf die budgetierten Fondsverwendungen mit Ausnahme des Fonds für Reserven aus Neubewertung verzichtet werden. Zudem konnten zusätzliche Fondszuweisungen vorgenommen werden.

Neben dem im Jahresbericht von CURAVIVA Schweiz publizierten Finanzteil wird auf der Website von CURAVIVA Schweiz ein ausführlicher Finanzbericht mit Spartenrechnungen aufgeschaltet. Darin sind in komprimierter Form die Jahresabschlüsse der Tochtergesellschaft und der Beteiligungen enthalten.

## Ruben Meyer

Leiter Geschäftsbereich Finanzen/Administration



Zu CURAVIVA Schweiz  
[www.curaviva.ch](http://www.curaviva.ch)

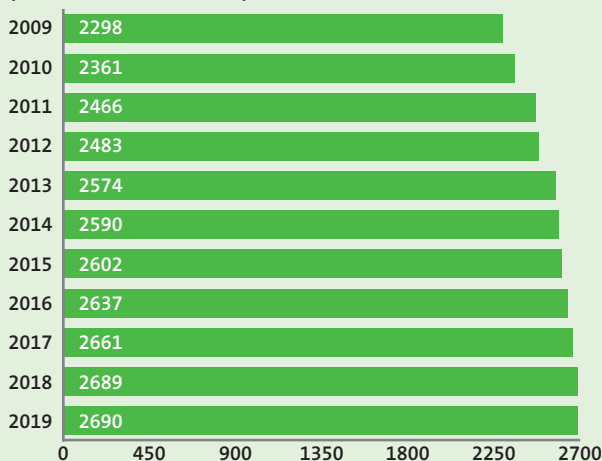
## CURAVIVA Schweiz – der nationale Branchenverband der Institutionen für Menschen mit Unterstützungsbedarf

### Mitgliederstatistik 2019

Institutionen	Anzahl
Alters- und Pflegeinstitutionen	1 755
Total stationäre und teilstationäre Plätze	99 444
Institutionen für Menschen mit Behinderung	535
Total stationäre und teilstationäre Plätze	16 391
Kinder- und Jugendinstitutionen	349
Total stationäre und teilstationäre Plätze	9 598
Übrige Institutionen	51
Total stationäre und teilstationäre Plätze	1 172
<b>Total Mitgliederinstitutionen</b>	<b>2 690</b>
<b>Total stationäre und teilstationäre Plätze</b>	<b>126 606</b>

Stand: 31. Dezember 2019

### Entwicklung Mitgliederzahlen 2009 bis 2019 (Anzahl Institutionen)



# BILANZ

Beträge in TCHF	31.12.2018	31.12.2019
<b>AKTIVEN</b>		
Kasse, Post- und Bankkonten	7 658	7 362
Sparkonten Banken	1 916	1 548
Flüssige Mittel	9 574	8 910
Kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs	4 297	4 808
Forderungen aus L & L gegenüber Dritten	3 084	3 218
Forderungen aus L & L gegenüber Beteiligungen	165	468
Wertberichtigung	-10	-11
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3 259	3 676
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten	70	56
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Beteiligungen	16	11
Übrige kurzfristige Forderungen	87	68
Aktive Rechnungsabgrenzung	1 253	953
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>18 470</b>	<b>18 415</b>
Darlehen gegenüber Beteiligungen	350	0
Darlehen gegenüber Prüfungssekretariat	45	45
Mietkautionen und Depots	168	168
Finanzanlagen	563	213
Beteiligungen	175	175
Mobilien und Bürotechnik	301	251
Mieterausbau	269	207
Sachanlagen	570	458
<b>Anlagevermögen</b>	<b>1 308</b>	<b>846</b>
<b>Aktiven</b>	<b>19 778</b>	<b>19 261</b>
<b>PASSIVEN</b>		
Verbindlichkeiten aus L & L gegenüber Dritten	639	999
Verbindlichkeiten aus L & L gegenüber Beteiligungen	0	1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	639	1 000
Verbindlichkeiten gegenüber Mehrwertsteuer	46	75
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	96	155
Kurzfristige Verbindlichkeiten	142	230
Passive Rechnungsabgrenzung	6 050	4 542
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>6 831</b>	<b>5 771</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>6 831</b>	<b>5 771</b>
Vereinskapital	2 342	2 348
Erarbeitetes gebundenes Kapital	10 605	11 142
Organisationskapital	12 947	13 490
<b>Passiven</b>	<b>19 778</b>	<b>19 261</b>

# BETRIEBSRECHNUNG

Beträge in TCHF	Rechnung 2018	Budget 2019	Rechnung 2019	Budget 2020
Mitgliederbeiträge	1 674	1 651	1 701	1 667
Provisionen	934	1 081	1 061	1 124
Beiträge gemäss Art. 101 <sup>bis</sup> AHVG	1 320	1 170	1 084	1 115
Subventionen, diverse	225	1 000	1 374	1 000
Beiträge Kantone	5 444	5 385	5 391	5 277
Schulgelder	1 591	1 686	1 659	1 737
Kursgelder	6 339	6 187	6 747	6 063
Ertrag Dienstleistungen	1 633	1 718	2 043	1 930
Ertrag Abonnemente	237	250	229	240
Übrige Erträge	2 038	2 085	2 227	2 076
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>21 435</b>	<b>22 212</b>	<b>23 514</b>	<b>22 230</b>
Dienstleistungsaufwand	5 329	7 092	6 336	7 190
Übriger Aufwand	414	444	446	408
<b>Direkter Aufwand</b>	<b>5 742</b>	<b>7 536</b>	<b>6 782</b>	<b>7 598</b>
Löhne	9 460	10 199	10 278	10 651
Sozialversicherungsaufwand	1 727	1 712	1 877	1 739
Übriger Personalaufwand	483	534	577	507
<b>Personalaufwand</b>	<b>11 670</b>	<b>12 444</b>	<b>12 732</b>	<b>12 898</b>
Raumaufwand	1 241	1 306	1 237	1 285
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	337	220	386	235
Sachversicherungen	12	13	12	13
Verwaltungsaufwand	1 601	1 569	1 539	1 675
Werbeaufwand	503	807	801	743
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>3 693</b>	<b>3 914</b>	<b>3 975</b>	<b>3 951</b>
Abschreibungen	174	263	179	207
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>21 279</b>	<b>24 158</b>	<b>23 667</b>	<b>24 653</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>156</b>	<b>-1 945</b>	<b>-153</b>	<b>-2 423</b>
Finanzertrag	92	146	719	90
Finanzaufwand	-319	-20	-23	-22
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>	<b>-71</b>	<b>-1 820</b>	<b>543</b>	<b>-2 355</b>
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung Organisationskapital</b>	<b>-71</b>	<b>-1 820</b>	<b>543</b>	<b>-2 355</b>
Verwendung gebundenes Kapital	630	1 798	489	2 240
Zuweisung gebundenes Kapital	-550	0	-1 026	0
Zuweisung Vereinskapiatal	-9	22	-6	115
<b>Jahresergebnis nach Zuweisung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# GELDFLUSSRECHNUNG

Beträge in TCHF	2018	2019
Jahresergebnis (vor Zuweisung Organisationskapital)	-71	543
+/- Abschreibungen/Zuschreibungen des Anlagevermögens	174	179
+/- Abnahme/Zunahme kurzfristig gehaltene Wertschriften mit Börsenkurs	1869	-511
+/- Abnahme/Zunahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-407	-417
+/- Abnahme/Zunahme übrige kurzfristige Forderungen	-24	19
+/- Abnahme/Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-483	300
+/- Zunahme/Abnahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	283	361
+/- Zunahme/Abnahme übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-2	87
+/- Zunahme/Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	1136	-1508
<b>= Geldzu-/Geldabfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow)</b>	<b>2475</b>	<b>-947</b>
-Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Sachanlagen	-202	-67
-Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Finanzanlagen und Beteiligungen	-95	0
+Einzahlungen aus Devestitionen (Verkauf) von Finanzanlagen und Beteiligungen	350	350
<b>= Geldzu-/Geldabfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>53</b>	<b>283</b>
+/- Aufnahme/Rückzahlung von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	0	0
<b>= Geldzu-/Geldabfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>2528</b>	<b>-664</b>
<i>Nachweis</i>		
Flüssige Mittel am 1. Januar	7046	9574
Flüssige Mittel am 31. Dezember	9574	8910
Veränderung der flüssigen Mittel	2528	-664

# RECHNUNG

über die Veränderung des Kapitals

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2018

Beträge in TCHF	Bestand 1.1.2018	Interne Transfers	Verwendung	Zuweisung	Bestand 31.12.2018
Vereinskapital	2 332	0	0	9	2 342
<b>Vereinskapital</b>	<b>2 332</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>2 342</b>
Wertschwankungsreserven Wertschriften	1 750	0	-542	0	1 208
Fonds Verbandsentwicklung Allgemein	2 366	0	0	200	2 566
Fonds Bildung	4 769	0	0	350	5 119
Fonds Dienstleistungen	510	0	0	0	510
Fonds FB Menschen im Alter	448	0	0	0	447
Fonds FB Menschen mit Behinderung	125	0	0	0	125
Fonds FB Kinder und Jugendliche	390	0	0	0	390
Reserven aus Neubewertung Sachanlagen*	329	0	-89	0	240
<b>Erarbeitetes gebundenes Kapital</b>	<b>10 687</b>	<b>0</b>	<b>-631</b>	<b>550</b>	<b>10 605</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>13 019</b>	<b>0</b>	<b>-631</b>	<b>559</b>	<b>12 947</b>

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2019

Beträge in TCHF	Bestand 1.1.2019	Interne Transfers	Verwendung	Zuweisung	Bestand 31.12.2019
Vereinskapital	2 342	0	0	6	2 348
<b>Vereinskapital</b>	<b>2 342</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>2 348</b>
Wertschwankungsreserven Wertschriften	1 208	0	-425	616	1 399
Fonds Verbandsentwicklung Allgemein	2 566	0	0	0	2 566
Fonds Bildung	5 119	0	0	315	5 434
Fonds Dienstleistungen	510	0	0	95	605
Fonds FB Menschen im Alter	447	0	0	0	447
Fonds FB Menschen mit Behinderung	125	0	0	0	125
Fonds FB Kinder und Jugendliche	390	0	0	0	390
Reserven aus Neubewertung Sachanlagen*	240	0	-64	0	177
<b>Erarbeitetes gebundenes Kapital</b>	<b>10 605</b>	<b>0</b>	<b>-489</b>	<b>1 026</b>	<b>11 142</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>12 947</b>	<b>0</b>	<b>-489</b>	<b>1 031</b>	<b>13 490</b>

\* Die Differenz zwischen den neu bewerteten Sachanlagen und den vorgenommenen Abschreibungen wird seit 2015 für die Finanzierung der Abschreibungen auf den Altbeständen verwendet.



# ANLAGESPIEGEL

## Anlagespiegel 2018

Beträge in TCHF	Mobilien/IT/Infrastruktur	Mieterausbau	Total Sachanlagen	Software
<b>Nettobuchwert 1.1.2018</b>	<b>237</b>	<b>299</b>	<b>536</b>	<b>6</b>
<b>Anschaffungswert</b>				
1.1.2018	435	655	1 090	28
Zugänge	166	36	202	0
Abgänge	-110	-70	-180	-28
<b>31.12.2018</b>	<b>491</b>	<b>621</b>	<b>1 112</b>	<b>0</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
1.1.2018	-198	-356	-554	-22
Zugänge	-102	-66	-168	-6
Abgänge	110	70	180	28
<b>31.12.2018</b>	<b>-190</b>	<b>-352</b>	<b>-542</b>	<b>0</b>
<b>Nettobuchwert 31.12.2018</b>	<b>301</b>	<b>269</b>	<b>570</b>	<b>0</b>

## Anlagespiegel 2019

Beträge in TCHF	Mobilien/IT/Infrastruktur	Mieterausbau	Total Sachanlagen	Software
<b>Nettobuchwert 1.1.2019</b>	<b>301</b>	<b>269</b>	<b>570</b>	<b>0</b>
<b>Anschaffungswert</b>				
1.1.2019	491	621	1 112	0
Zugänge	67	0	67	0
Abgänge	-41	0	-41	0
<b>31.12.2019</b>	<b>517</b>	<b>621</b>	<b>1 138</b>	<b>0</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
1.1.2019	-190	-325	-542	0
Zugänge	-117	-62	-179	0
Abgänge	41	0	41	0
<b>31.12.2019</b>	<b>-266</b>	<b>-414</b>	<b>-680</b>	<b>0</b>
<b>Nettobuchwert 31.12.2019</b>	<b>251</b>	<b>207</b>	<b>458</b>	<b>0</b>

# SPARTENRECHNUNG

der Fach- und Geschäftsbereiche und der Direktion

Bei den Spartenrechnungen handelt es sich um Vollkostenrechnungen. Im Gegensatz zur Betriebsrechnung des Gesamtverbandes berücksichtigen die Spartenrechnungen die Overhead-Umlage. In der Position Personalaufwand sind die von den anderen Bereichen bezogenen Dienstleistungen enthalten, die nicht über den Overhead belastet werden. Der übrige betriebliche Aufwand setzt sich aus Kosten für Mieten, Verwaltung, Werbung usw. zusammen.

## Direktion

inkl. Qualitätsfragen, Interessenvertretung allgemein.

Die Direktion weist im Kalenderjahr 2019 gegenüber Budget einen um TCHF 163 höheren Reinverlust aus. (Zusammenschluss von CURAVIVA Schweiz mit INSOS Schweiz) zurückzuführen. Zudem konnte aufgrund der hauptsächlich ist die Abweichung auf nicht im ordentlichen Budget enthaltene Projektkosten der Föderation guten Gesamtrechnung des Verbands auf die budgetierte Fondsverwendung verzichtet werden.

Beträge in TCHF	Rechnung 2018	Budget 2019	Rechnung 2019	Budget 2020
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>1 027</b>	<b>1 014</b>	<b>1 005</b>	<b>984</b>
<b>Aufwand</b>				
Direkter Aufwand	84	106	130	101
Personalaufwand	605	540	540	653
Übriger betrieblicher Aufwand	504	424	524	751
Verwendung Fonds	0	-30	0	-490
<b>Total Aufwand</b>	<b>1 194</b>	<b>1 040</b>	<b>1 194</b>	<b>1 015</b>
<b>Reingewinn (+), Reinverlust (-)</b>	<b>-167</b>	<b>-26</b>	<b>-189</b>	<b>-31</b>

## Fachbereich Menschen im Alter

Vor allem das Projekt AAL (Active and Assisted Living) begründet im Kalenderjahr 2019 die Budgetabweichung des Betriebsertrags und des direkten Aufwands. Der höhere Anteil an im Fachbereich selbst erbrachten Leistungen führt zu einem höheren Personalaufwand und reduziert den übrigen betrieblichen Aufwand. Der Fachbereich setzte sich im Kalenderjahr 2019 stark mit der

Analyse verschiedener Themenfelder auseinander. Bedingt durch die Analysetätigkeit fielen im betrieblichen Aufwand weniger Kosten (z.B. Übersetzungen) an. Auf die budgetierte Fondsverwendung konnte infolge der guten Gesamtrechnung des Verbands verzichtet werden. Der Fachbereich schliesst gegenüber Budget mit einem um TCHF 44 tieferen Reinverlust ab.

Beträge in TCHF	Rechnung 2018	Budget 2019	Rechnung 2019	Budget 2020
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>2 821</b>	<b>2 534</b>	<b>2 931</b>	<b>2 579</b>
davon Mitgliederbeiträge	1 370	1 347	1 388	1 361
<b>Aufwand</b>				
Direkter Aufwand	718	481	717	426
Personalaufwand	1 049	1 471	1 586	1 574
Übriger betrieblicher Aufwand	1 088	1 171	887	1 061
Verwendung Fonds	0	-285	0	-285
<b>Total Aufwand</b>	<b>2 855</b>	<b>2 837</b>	<b>3 190</b>	<b>2 776</b>
<b>Reingewinn (+), Reinverlust (-)</b>	<b>-34</b>	<b>-303</b>	<b>-259</b>	<b>-197</b>

### Fachbereich Menschen mit Behinderung

Der Fachbereich schliesst gesamthaft um TCHF 124 schlechter als budgetiert ab. Hauptgrund dafür ist infolge der guten Gesamtrechnung des Verbandes der Verzicht auf die budgetierte Fondsverwendung.

Beträge in TCHF	Rechnung 2018	Budget 2019	Rechnung 2019	Budget 2020
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>192</b>	<b>180</b>	<b>187</b>	<b>182</b>
davon Mitgliederbeiträge	174	170	183	172
<b>Aufwand</b>				
Direkter Aufwand	108	194	140	204
Personalaufwand	390	415	374	416
Übriger betrieblicher Aufwand	175	163	182	173
Verwendung Fonds	0	-207	0	-210
<b>Total Aufwand</b>	<b>673</b>	<b>565</b>	<b>696</b>	<b>583</b>
<b>Reingewinn (+), Reinverlust (-)</b>	<b>-481</b>	<b>-385</b>	<b>-509</b>	<b>-401</b>

### Fachbereich Kinder und Jugendliche

Der Aufbau des Kompetenzzentrums Leaving Care dauerte länger als in der Phase der Budgeterstellung angenommen. Auf diesen Sachverhalt sind mit Ausnahme der Fondsverwendung die einzelnen Budgetabweichungen zum grössten Teil zurückzuführen. Auf die budgetierte Fondsverwendung konnte, bedingt durch die gute Gesamtrechnung des Verbands, verzichtet werden.

Beträge in TCHF	Rechnung 2018	Budget 2019	Rechnung 2019	Budget 2020
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>124</b>	<b>454</b>	<b>326</b>	<b>480</b>
davon Mitgliederbeiträge	111	112	111	112
<b>Aufwand</b>				
Direkter Aufwand	152	295	184	302
Personalaufwand	250	549	449	517
Übriger betrieblicher Aufwand	180	239	269	255
Verwendung Fonds	0	-174	0	-215
<b>Total Aufwand</b>	<b>581</b>	<b>908</b>	<b>902</b>	<b>859</b>
<b>Reingewinn (+), Reinverlust (-)</b>	<b>-457</b>	<b>-455</b>	<b>-575</b>	<b>-379</b>

### Geschäftsbereich Bildung

Im Kalenderjahr 2019 waren die Bildungsangebote gut ausgelastet und konnten häufiger als budgetiert durchgeführt werden. Aus diesem Grund fiel der Betriebsertrag um TCHF 719 höher aus. Nicht angefallene Kosten eigener Projekte reduzierten den direkten Aufwand. Im Gegenzug konnte auf die dafür vorgesehenen Fondsverwendungen verzichtet werden. Insetatekosten für das Projekt ISA (nationale Imagekampagne zur Stärkung der Ausbildung und der Karrieren auf Tertiärstufe in der Langzeitpflege und -betreuung), die unter Projektkosten im

direkten Aufwand budgetiert waren, führten zur Budgetabweichung des übrigen betrieblichen Aufwands und wirkten sich auch auf die Abweichung des direkten Aufwands aus. Die bedingt durch die Mehreinnahmen und das damit verbundene verbesserte Kosten-Nutzen-Verhältnis gesteigerte Wirtschaftlichkeit ermöglichte im Rahmen des Fondsreglements Fondszuweisungen von TCHF 315. Der Geschäftsbereich schliesst gegenüber Budget mit einem um TCHF 114 höheren Reingewinn ab.

Beträge in TCHF	Rechnung 2018	Budget 2019	Rechnung 2019	Budget 2020
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>14 201</b>	<b>14 791</b>	<b>15 510</b>	<b>14 637</b>
<b>Aufwand</b>				
Direkter Aufwand	3 764	5 446	4 694	5 633
Personalaufwand	6 915	6 864	6 824	6 966
Übriger betrieblicher Aufwand	2 444	2 857	3 259	2 775
Zuweisung Fonds	550	0	315	0
Verwendung Fonds	0	-680	0	-760
<b>Total Aufwand</b>	<b>13 673</b>	<b>14 487</b>	<b>15 093</b>	<b>14 613</b>
<b>Reingewinn (+), Reinverlust (-)</b>	<b>528</b>	<b>304</b>	<b>417</b>	<b>24</b>

### Geschäftsbereich Dienstleistungen

Die Zunahme an Personalselektierungsmandaten sowie die vermehrte Beanspruchung des Expertenpools der Personalberatung und der übrigen Dienstleistungen führten 2019 gegenüber Budget zu einem um TCHF 421 höheren Betriebsertrag. Hauptsächlich führte die höhere Expertenpool-Beanspruchung zur Zunahme des Personalaufwands. Der tiefere direkte Aufwand ist auf nicht angefallene Kosten nicht durchgeführter Projekte zu-

rückzuführen. Im Gegenzug konnte auf die dafür vorgesehenen Fondsverwendungen verzichtet werden. Der höhere Betriebsertrag ermöglichte im Rahmen des Fondsreglements Fondszuweisungen von TCHF 95. Der Geschäftsbereich schliesst aufgrund dieser Fondszuweisungen gegenüber Budget mit einem um TCHF 77 tieferen Reingewinn ab.

Beträge in TCHF	Rechnung 2018	Budget 2019	Rechnung 2019	Budget 2020
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>2 664</b>	<b>2 867</b>	<b>3 287</b>	<b>3 035</b>
<b>Aufwand</b>				
Direkter Aufwand	228	396	304	358
Personalaufwand	967	952	1 230	1 039
Übriger betrieblicher Aufwand	736	776	842	800
Zuweisung Fonds	0	0	95	0
Verwendung Fonds	0	-150	0	-120
<b>Total Aufwand</b>	<b>1 932</b>	<b>1 974</b>	<b>2 472</b>	<b>2 076</b>
<b>Reingewinn (+), Reinverlust (-)</b>	<b>732</b>	<b>893</b>	<b>816</b>	<b>959</b>

### Geschäftsbereich Kommunikation

Da aufgrund der guten Gesamtrechnung des Verbands auf die budgetierte Fondsverwendung verzichtet werden konnte, schliesst der Geschäftsbereich gegenüber Budget mit einem um TCHF 70 höheren Reinverlust ab.

Beträge in TCHF	Rechnung 2018	Budget 2019	Rechnung 2019	Budget 2020
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>1 541</b>	<b>1 519</b>	<b>1 507</b>	<b>1 497</b>
<b>Aufwand</b>				
Direkter Aufwand	684	605	583	569
Personalaufwand	674	754	741	820
Übriger betrieblicher Aufwand	296	310	302	298
Verwendung Fonds	0	-100	0	-100
<b>Total Aufwand</b>	<b>1 654</b>	<b>1 569</b>	<b>1 626</b>	<b>1 587</b>
<b>Reingewinn (+), Reinverlust (-)</b>	<b>-112</b>	<b>-50</b>	<b>-120</b>	<b>-90</b>

### Geschäftsbereich Finanzen/Administration

In der Personalaufwandabweichung Rechnung/Budget 2019 sind die Verstärkung der personellen Ressourcen der Personaladministration, die Personalvermittlungsg Gebühr des Geschäftsbereichsleiters und die teilweise Doppelbesetzung der vorhergenannten Position enthalten. Die unter Fondsverwendung enthaltene Auflösung der Reserven aus Neubewertung von Sachanlagen wurde für das Kalenderjahr 2019 zu hoch budgetiert. Der im ausserordentlichen Erfolg ausgewiesene Wertschriftenerfolg wurde erstmalig nicht in die Overhead-Umlage eingerechnet. Deswegen weist der Geschäftsbereich einen Reingewinn von TCHF 425 aus.

Beträge in TCHF	Rechnung 2018	Budget 2019	Rechnung 2019	Budget 2020
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>993</b>	<b>1 124</b>	<b>1 319</b>	<b>1 212</b>
<b>Aufwand</b>				
Direkter Aufwand	4	13	29	6
Personalaufwand	820	901	988	914
Übriger betrieblicher Aufwand	507	383	366	353
Ausserordentlicher Erfolg	-249	0	-425	0
Verwendung Fonds	-89	-172	-64	-60
<b>Total Aufwand</b>	<b>993</b>	<b>1 124</b>	<b>894</b>	<b>1 212</b>
<b>Reingewinn (+), Reinverlust (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>425</b>	<b>0</b>

# ANHANG

## 1. Grundlage der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung von CURAVIVA Schweiz erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER und Swiss GAAP FER 21 und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (Prinzip «true and fair view»). Zudem entspricht die Jahresrechnung den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962).

## 2. Bewertungsgrundsätze

Für die Rechnungslegung gilt grundsätzlich das Anschaffungs- beziehungsweise Herstellungskostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. In Bezug auf die Bewertung der wichtigsten Bilanzpositionen gilt Folgendes:

- **Flüssige Mittel:** zum Nominalwert, Fremdwährungen zum Kurs am Bilanzstichtag.
- **Kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs:** zum Kurswert per Bilanzstichtag. Die Anlagen erfolgten im Rahmen der BVV2-Vorschriften.
- **Forderungen:** zum Nominalwert unter Berücksichtigung einer angemessenen Wertberichtigung für gefährdete Guthaben.
- **Finanzanlagen:** zum Nominalwert beziehungsweise allfällig tieferen Marktwert.
- **Beteiligungen:** zum Anschaffungs- oder tieferen Marktwert.

- **Sachanlagen:** zum Anschaffungswert abzüglich linearer Abschreibungen über die geschätzte Nutzungsdauer.
  - Immaterielle Vermögenswerte (Software): 2 Jahre
  - Mobilien und Bürotechnik: 4 oder 5 Jahre
  - Mieterausbau: Vertragsdauer, max. 10 JahreWertvermehrende Anschaffungen über CHF 5000.– werden aktiviert.
- **Verbindlichkeiten:** zum Nominalwert.
- **Fremdwährungen:** zum Kurs am Bilanzstichtag.

## 3. Erläuterungen zu Positionen der Bilanz

### 3.1 Darlehen gegenüber Beteiligungen

Am 22. April 2015 beschloss der Vorstand von CURAVIVA Schweiz, der BESA Care AG (100%-Beteiligung) für den Relaunch des BESA-Systems ein nachrangiges Darlehen von CHF 700 000.– zu gewähren. Am 17. Mai 2018 erfolgte eine erste Teilrückzahlung von CHF 350 000.–, die zweite Teilrückzahlung von CHF 150 000.– am 30. April 2019 und die Restrückzahlung von CHF 200 000.– am 5. Dezember 2019.

### 3.2 Wertschwankungsreserven (Organisationskapital)

Die Wertschwankungsreserven entsprechen 100 % des im Anlagereglement definierten Maximalwertes.

### 3.3 Weitere Erläuterungen zu Bilanzpositionen

Beträge in TCHF

<b>Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>
Provisionen	1 127	781
Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen	126	172
<b>Total</b>	<b>1 253</b>	<b>953</b>

<b>Beteiligungen</b>	<b>Gesellschaft</b>	<b>Sitz</b>	<b>Kapital</b>		<b>Anteil in %*</b>	
			<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>
	BESA Care AG	Bern	100	100	100	100
	Curaviva-Webways-Networks**	Basel	20	0	50	0
	CURAVIVA-WEBWAYS AG	Basel	0	20	0	50
	CADHOM SA	Crissier	100	100	65	65

\* Kapital- und Stimmenanteil

\*\* Die einfache Gesellschaft Curaviva-Webways-Networks wurde per 1.1.2019 in die Rechtsform einer Aktiengesellschaft überführt.

<b>Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>
Kursgelder	1 192	1 191
Kantonsbeiträge	1 307	1 252
Schulgelder, Studiengebühren	1 149	1 222
Vorschüssige Projektbeiträge	1 355	45
Übrige passive Rechnungsabgrenzungen	1 047	831
<b>Total</b>	<b>6 050</b>	<b>4 542</b>

## 4. Weitere Angaben

### 4.1 Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Beträge in TCHF	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>
Bankguthaben (Sicherstellung Bürgschaft BECO)	50	50

### 4.2 Transaktionen mit Nahestehenden

Es haben folgende Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften stattgefunden:

Weiterverrechnung diverser Dienstleistungen an BESA Care AG	87	199
Weiterverrechnung Dienstleistungen Stelleninserate an CURAVIVA-WEBWAYS AG	539	560
Weiterverrechnung Provisionen an CADHOM SA	216	866
<b>Total</b>	<b>842</b>	<b>1 625</b>

### 4.3 Personalspiegel

Beträge in TCHF	<b>2018</b>		<b>2019</b>	
	<b>Anzahl</b>	<b>in %</b>	<b>Anzahl</b>	<b>in %</b>
Direktion	4	350	4	350
Fachbereiche	11	890	15	1 190
Bildung	69	4 305	73	4 754
Dienstleistungen	9	660	8	610
Kommunikation	7	505	8	585
Finanzen/Administration	11	860	13	980
<b>Total</b>	<b>111</b>	<b>7 570</b>	<b>121</b>	<b>8 469</b>

#### 4.4 Entschädigungen an die obersten Leitungsorgane

Beträge in TCHF	31.12.2018	31.12.2019
Vorstand	117	119
Geschäftsleitung	1 586	1 663

Die angegebenen Werte beinhalten die Pauschalentschädigungen, die Lohnbestandteile, allfällige Spesen sowie die Sozialleistungen.

#### 4.5 Vorsorgeeinrichtung

CURAVIVA Schweiz ist der Sammelstiftung einer Versicherungsgesellschaft (Swiss Life) angeschlossen, die selber nicht Risikoträger ist (Vollversicherung). Der Deckungsgrad dieser Sammelstiftung beträgt immer mindestens 100 %. Ein wirtschaftlicher Nutzen besteht wie im Vorjahr nicht.

Bezahlte Arbeitgeberbeiträge (Arbeitgeberanteil 55 %)	709	800
---	-----	-----

#### 4.6 Guthaben gegenüber Vorsorgeeinrichtung

BVG-Sammelstiftung Swiss Life	26	24
-------------------------------	----	----

#### 4.7 Langfristige Mietverpflichtungen

Büroräumlichkeiten Bern, Vertrag bis Mai 2023	1 246	964
Schul- und Büroräumlichkeiten Luzern, Vertrag bis Juni 2025	3 403	2 880
<b>Total</b>	<b>4 649</b>	<b>3 826</b>

#### 4.8 Eventualverbindlichkeiten

Aus Partnerschaft bis 31.12.2018 mit Curaviva-Webways-Networks	p. m.	0
Aus Defizitgarantien von Kooperationsvereinbarungen zur Bildung einer Trägerschaft für Berufsprüfungen	p. m.	p. m.

#### 4.9 Honorar der Revisionsstelle

Revisionsdienstleistungen	16	16
Andere Dienstleistungen	8	7
<b>Total</b>	<b>24</b>	<b>22</b>

#### 4.10 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es liegen keine relevanten Geschäftsvorfälle vor. Die vorliegende Jahresrechnung wurde am 12. Februar 2020 durch die Geschäftsleitung für die Revision freigegeben.

#### 4.11 Risikobeurteilung

CURAVIVA Schweiz aktualisiert und dokumentiert die Risikobeurteilung im Rahmen des im Managementsystem integrierten Risikomanagementprozesses. Mit den definierten Risikobewältigungstechniken werden die Risiken laufend überwacht und kontrolliert.

#### 4.12 Zertifizierungen

CURAVIVA Schweiz ist seit 2007 ISO- und eduQua-zertifiziert. Die letzte Rezertifizierung fand am 9. und 10. Dezember 2019 statt. Die Zertifikate ISO 9001:2015 und eduQua 2012 sind bis 3. Januar 2023 gültig.

#### 4.13 Versicherungen

Nebst den Personalversicherungen bestehen eine Business-Haftpflicht-Versicherung (Versicherungssumme CHF 5 Mio.) und eine Betriebs- und Sachversicherung (Versicherungssumme bewegliche Sachen CHF 3,2 Mio.).



# BESA Care AG, Bern – 100% Beteiligung

## BILANZ

Beträge in TCHF	31.12.2018	31.12.2019
<b>AKTIVEN</b>		
Flüssige Mittel	828	1402
Forderungen aus L&L gegenüber Dritten	244	234
Wertberichtigung	-12	-12
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	232	222
Übrige kurzfristige Forderungen	14	6
Aktive Rechnungsabgrenzungen	493	697
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1566</b>	<b>2326</b>
Sachanlagen	22	15
Immaterielle Anlagen	31	1
<b>Anlagevermögen</b>	<b>52</b>	<b>15</b>
<b>Aktiven</b>	<b>1619</b>	<b>2341</b>
<b>PASSIVEN</b>		
Verbindlichkeiten aus L&L gegenüber Dritten	194	217
Verbindlichkeiten aus L&L gegenüber Aktionären	3	92
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	197	309
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	27	9
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Aktionären	16	11
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	43	20
Passive Rechnungsabgrenzungen	327	585
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>567</b>	<b>914</b>
Langfristig verzinsliche Verbindlichkeiten gegenüber Aktionären	350	0
Rückstellungen	159	75
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>509</b>	<b>75</b>
Aktienkapital	100	100
Gesetzliche Gewinnreserven	0	22
Gewinnvortrag	171	420
Jahresgewinn	271	810
<b>Eigenkapital</b>	<b>542</b>	<b>1352</b>
<b>Passiven</b>	<b>1619</b>	<b>2341</b>

# BESA Care AG, Bern – 100% Beteiligung

## BETRIEBSRECHNUNG

Beträge in TCHF	2018	2019
Betriebsertrag aus Lieferung/Leistungen	3 583	4 535
Direkter Aufwand	-670	-792
<b>Bruttoergebnis nach direktem Aufwand</b>	<b>2 913</b>	<b>3 743</b>
Personalaufwand	1 939	2 272
Übriger betrieblicher Aufwand	481	543
Abschreibungen	329	37
<b>Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern</b>	<b>165</b>	<b>890</b>
Finanzertrag	23	0
Finanzaufwand	-1	16
<b>Betriebliches Ergebnis vor Steuern</b>	<b>187</b>	<b>874</b>
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	150	159
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>	<b>337</b>	<b>1 033</b>
Steuern	66	224
<b>Jahresergebnis</b>	<b>271</b>	<b>810</b>

# Curaviva-Webways AG, Basel – 50% Beteiligung

## BILANZ

Beträge in TCHF	31.12.2019
<b>AKTIVEN</b>	
Flüssige Mittel	437
Forderungen aus L&L gegenüber Dritten	167
Forderungen aus L&L gegenüber Aktionären	0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	167
Aktive Rechnungsabgrenzung	1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>604</b>
Sachanlagen	0
Immaterielle Werte	160
<b>Anlagevermögen</b>	<b>160</b>
<b>Aktiven</b>	<b>764</b>
<b>PASSIVEN</b>	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	153
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	9
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Aktionären	112
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	121
Passive Rechnungsabgrenzungen	231
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>504</b>
Aktienkapital	100
Jahresgewinn	160
<b>Eigenkapital</b>	<b>260</b>
<b>Passiven</b>	<b>764</b>

Die CURAVIVA WEBWAYS AG wurde per 1.1.2019 neu gegründet.

# Curaviva-Webways AG, Basel – 50% Beteiligung

## BETRIEBSRECHNUNG

Beträge in TCHF	2019
Betriebsertrag aus Lieferung/Leistungen	2 149
Direkter Aufwand	-1 861
<b>Bruttoergebnis nach direktem Aufwand</b>	<b>288</b>
Personalaufwand	23
Übriger betrieblicher Aufwand	18
Abschreibungen	62
<b>Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern</b>	<b>184</b>
Finanzaufwand	0
<b>Betriebliches Ergebnis vor Steuern</b>	<b>184</b>
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	0
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>	<b>184</b>
Steuern	24
<b>Jahresergebnis</b>	<b>160</b>

Die CURAVIVA WEBWAYS AG wurde per 1.1.2019 neu gegründet.

# CADHOM SA, Crissier – 65 % Beteiligung

## BILANZ

Beträge in TCHF	31.12.2018	31.12.2019
<b>AKTIVEN</b>		
Flüssige Mittel	333	7
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	29
Übrige kurzfristige Forderungen	91	91
Aktive Rechnungsabgrenzung	1980	2250
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2407</b>	<b>2376</b>
Immaterielle Werte	161	313
<b>Anlagevermögen</b>	<b>161</b>	<b>313</b>
<b>Aktiven</b>	<b>2567</b>	<b>2689</b>
<b>PASSIVEN</b>		
Verbindlichkeiten aus L&L gegenüber Dritten	3	11
Verbindlichkeiten aus L&L gegenüber Nahestehenden	0	108
Verbindlichkeiten aus L&L gegenüber Aktionären	2094	2374
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2097	2494
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	6	15
Passive Rechnungsabgrenzungen	348	32
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>2451</b>	<b>2541</b>
Aktienkapital	100	100
Gesetzliche Gewinnreserven	0	1
Gewinnvortrag	0	15
Jahresgewinn	16	32
<b>Eigenkapital</b>	<b>116</b>	<b>148</b>
<b>Passiven</b>	<b>2567</b>	<b>2689</b>

# CADHOM SA, Crissier – 65% Beteiligung

## BETRIEBSRECHNUNG

Beträge in TCHF	2018 (4.7.2017 bis 31.12.2018)	2019
Betriebsertrag aus Lieferung/Leistungen	4 651	2 954
Direkter Aufwand	-4 525	-2 662
<b>Bruttoergebnis nach direktem Aufwand</b>	<b>126</b>	<b>292</b>
Personalaufwand	0	102
Übriger betrieblicher Aufwand	106	155
Abschreibungen	0	0
<b>Betriebliches Ergebnis vor Zinsen</b>	<b>19</b>	<b>34</b>
Finanzaufwand	3	3
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>16</b>	<b>31</b>
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	0	1
<b>Jahresergebnis</b>	<b>16</b>	<b>32</b>



**CURAVIVA.CH**