

# FINANZBERICHT 2018



Ergänzungen zum Finanzteil im gedruckten Jahresbericht von CURAVIVA Schweiz  
(Spartenrechnungen und Erläuterungen zu den einzelnen Fach- und Geschäftsbereichen,  
komprimierte Bilanzen und Betriebsrechnungen der BESA Care AG, der Curaviva-Webways-  
Networks und der CADHOM SA)

### **Impressum**

**Herausgeber:** CURAVIVA Schweiz

**Adresse Hauptsitz:** CURAVIVA Schweiz, Zieglerstrasse 53, 3007 Bern

Briefadresse: Postfach 1003, 3000 Bern 14

Telefon 031 385 33 33

[www.curaviva.ch](http://www.curaviva.ch), [info@curaviva.ch](mailto:info@curaviva.ch)

**Verantwortlicher Redaktor:** Peter Haas, Leiter Geschäftsbereich Finanzen/Administration  
von CURAVIVA Schweiz, [p.haas@curaviva.ch](mailto:p.haas@curaviva.ch)

**Titelbild:** istockphoto

**Layout:** frappant.ch

Verwendung, auch auszugsweise, nur mit vollständiger Quellenangabe und nach  
Absprache mit der Redaktion.

## INHALT

<b>Kommentar und Erläuterungen zur Jahresrechnung 2018</b>	4
<b>Bilanz</b>	4
<b>Anlagespiegel</b>	5
<b>Betriebsrechnung</b>	6
<b>Rechnung über die Veränderung des Kapitals</b>	7
<b>Geldflussrechnung</b>	8
<b>Spartenrechnung der Fach- und Geschäftsbereiche und der Direktion</b>	9
Direktion	9
Fachbereich Menschen im Alter	9
Fachbereich Erwachsene Menschen mit Behinderung	10
Fachbereich Kinder und Jugendliche	10
Geschäftsbereich Bildung	11
Geschäftsbereich Dienstleistungen	11
Geschäftsbereich Kommunikation	12
Geschäftsbereich Finanzen/Administration	12
<b>Anhang</b>	13
Grundsätze	13
Weitere Angaben	14
<b>BESA Care AG, Bern</b>	
Bilanz	16
Betriebsrechnung	17
<b>Curaviva-Webways-Networks, Basel</b>	
Bilanz	18
Betriebsrechnung	19
<b>CADHOM SA, Crissier</b>	
Bilanz	20
Betriebsrechnung	21

# KOMMENTAR UND ERLÄUTERUNGEN ZUR JAHRESRECHNUNG 2018



Peter Haas

## Allgemeine Information zum Geschäftsjahr 2018

CURAVIVA Schweiz schliesst das Geschäftsjahr mit einem Gewinn von CHF 9000.– ab. Budgetiert war eine ausgeglichene Rechnung. Die Wertschwankungsreserven lagen Ende 2018 CHF 249 000.– über dem definierten Maximalwert und müssen gemäss den Bestimmungen des Anlagereglements erfolgswirksam gutgeschrieben werden. Zusammen mit diesem Sondereffekt führte die Kostendisziplin in allen Bereichen und die gesamthaft gute Auslastung bei den Bildungsprodukten zu einem guten Gesamtergebnis im Jahr 2018. Dieses ermöglichte es, auf die budgetierten Fondsentnahmen, ausgenommen die Ent-

nahme für die Abschreibung der reaktivierten Altbestände, zu verzichten und zusätzliche Fondzuweisungen vorzunehmen.

Auf der Website von CURAVIVA Schweiz wird zusätzlich ein ausführlicher Finanzbericht mit Spartenrechnungen aufgeschaltet. Die Jahresabschlüsse der Tochtergesellschaft und der Beteiligungen werden neu im Finanzbericht in komprimierter Form publiziert.

**Peter Haas**

Leiter Geschäftsbereich Finanzen/Administration

## BILANZ

Alle Beträge in CHF 1000

	Vorjahr 31.12.2017	Schlussbilanz 31.12.2018
<b>Aktiven</b>		
Kasse, Post- und Bankkonten	5 275	7 658
Sparkonten Banken	1 771	1 916
Total Flüssige Mittel	7 046	9 574
Kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs	6 167	4 297
Forderungen aus L & L gegenüber Dritten	2 535	3 104
Forderungen aus L & L gegenüber Beteiligungen	325	165
Wertberichtigung	- 8	- 10
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2 852	3 259
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten	53	71
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Beteiligungen	10	16
Total übrige kurzfristige Forderungen	63	86
Aktive Rechnungsabgrenzung	770	1 253
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>16 898</b>	<b>18 470</b>
Darlehen gegenüber Beteiligungen	700	350
Darlehen gegenüber Prüfungssekretariat	0	45
Mietkautionen, Depots	118	168
Total Finanzanlagen	818	563
Beteiligungen	175	175
Mobilien und Bürotechnik	237	301
Mieterausbau	299	269
Total Sachanlagen	536	570
Software	6	0
Total Immaterielle Anlagen	6	0
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>1 535</b>	<b>1 308</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>18 433</b>	<b>19 778</b>

Alle Beträge in CHF 1000

	Vorjahr 31.12.2017	Schlussbilanz 31.12.2018
<b>Passiven</b>		
Verbindlichkeiten aus L & L gegenüber Dritten	359	639
Verbindlichkeiten aus L & L gegenüber Beteiligungen	0	0
Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	359	639
Verbindlichkeiten gegenüber Mehrwertsteuer	62	46
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	79	96
Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	141	142
Passive Rechnungsabgrenzung	4 914	6 050
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>5 414</b>	<b>6 801</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>5 414</b>	<b>6 831</b>
Vereinskapital	2 332	2 342
Erarbeitetes gebundenes Kapital	10 687	10 605
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>13 019</b>	<b>12 947</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>18 433</b>	<b>19 778</b>

## ANLAGESPIEGEL

### Anlagespiegel Jahr 2017

	Mobilien/IT/Infrastruktur	Mieterausbau	Total	Software
Netto-Buchwert 1.1.2017	295	420	715	38
<b>Anschaffungswert</b>				
1.1.2017	463	1 205	1 668	39
Zugänge	51		51	28
Abgänge	- 79	- 550	- 629	- 39
31.12.2017	435	655	1 090	28
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
1.1.2017	- 169	- 785	- 954	- 1
Zugänge	- 108	- 121	- 229	- 60
Abgänge	79	550	629	39
31.12.2017	- 198	- 356	- 554	- 22
Netto-Buchwert 31.12.2017	237	299	536	6

### Anlagespiegel Jahr 2018

	Mobilien/IT/Infrastruktur	Mieterausbau	Total	Software
Netto-Buchwert 1.1.2018	237	299	536	6
<b>Anschaffungswert</b>				
1.1.2018	435	655	1 090	28
Zugänge	166	36	202	0
Abgänge	- 110	- 70	- 180	- 28
31.12.2018	491	621	1 112	0
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
1.1.2018	- 198	- 356	- 554	- 22
Zugänge	- 102	- 66	- 168	- 6
Abgänge	110	70	180	28
31.12.2018	- 190	- 352	- 542	- 0
Netto-Buchwert 31.12.2018	301	269	570	0

# BETRIEBSRECHNUNG

Alle Beträge in CHF 1000

	2017	Budget 2018	2018	Budget 2019
Mitgliederbeiträge	1 645	1 641	1 674	1 651
Provisionen	876	870	934	1 081
Beiträge gemäss Art. 101 bis AHVG	1 375	1 320	1 320	1 170
Subventionen, diverse	34	100	225	1 000
Beiträge Kantone	4 909	5 409	5 444	5 385
Schulgelder	1 464	1 483	1 591	1 686
Kursgelder	7 146	5 809	6 339	6 187
Ertrag Dienstleistungen	2 085	2 641	1 633	1 718
Ertrag Abonnemente	246	250	237	251
Übrige Erträge	2 248	2 166	2 038	2 084
<b>Total Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>22 028</b>	<b>21 689</b>	<b>21 435</b>	<b>22 213</b>
Dienstleistungsaufwand	6 812	6 661	5 328	7 092
Übriger Aufwand	398	411	414	444
<b>Total direkter Aufwand</b>	<b>7 210</b>	<b>7 072</b>	<b>5 742</b>	<b>7 536</b>
Löhne	8 847	9 718	9 460	10 199
Sozialversicherungsaufwand	1 633	1 637	1 727	1 712
Übriger Personalaufwand	386	495	483	533
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>10 866</b>	<b>11 850</b>	<b>11 670</b>	<b>12 444</b>
Raumaufwand	1 226	1 261	1 241	1 306
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	166	255	337	220
Sachversicherungen	12	17	12	13
Verwaltungsaufwand	1 391	1 594	1 600	1 568
Werbeaufwand	517	690	503	807
<b>Total übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>3 312</b>	<b>3 817</b>	<b>3 693</b>	<b>3 914</b>
Abschreibungen	289	236	174	263
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>21 677</b>	<b>22 975</b>	<b>21 279</b>	<b>24 157</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>351</b>	<b>- 1 286</b>	<b>156</b>	<b>- 1 945</b>
Finanzaufwand	14	20	319	20
Finanzertrag	- 659	- 130	- 92	- 145
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>	<b>996</b>	<b>- 1 177</b>	<b>- 71</b>	<b>- 1 820</b>
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung Organisationskapital</b>	<b>996</b>	<b>- 1 177</b>	<b>- 71</b>	<b>- 1 820</b>
Verwendung gebundenes Kapital	530	1 177	630	1 798
Zuweisung gebundenes Kapital	- 1 385	0	- 550	0
Zuweisung Vereinskaptal	- 141	0	- 9	22
<b>Jahresergebnis nach Zuweisung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# RECHNUNG

## über die Veränderung des Kapitals

Alle Beträge in CHF 1000

	Bestand 1.1.2017	Interne Transfers	Verwendung	Zuweisung	Bestand 31.12.2017
Vereinskapital	2 191	0	0	141	2 332
Total Vereinskapital	2 191	0	0	141	2 332
Wertschwankungsreserven Wertschriften	1 581	0	- 361	530	1 750
Fonds Verbandsentwicklung Allgemein	2 066	0	0	300	2 366
Fonds Bildung	4 319	0	0	450	4 769
Fonds Dienstleistungen	435	0	0	75	510
Fonds FB Menschen im Alter	418	0	0	30	448
Fonds FB Erwachsene mit Behinderung	125	0	0	0	125
Fonds FB Kinder und Jugendliche	390	0	0	0	390
Reserven aus Neubewertung Sachanlagen*	497	0	- 168	0	329
Total Erarbeitetes gebundenes Kapital	9 831	0	- 529	1 385	10 687
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>12 022</b>	<b>0</b>	<b>- 529</b>	<b>1 526</b>	<b>13 019</b>

Alle Beträge in CHF 1000

	Bestand 1.1.2018	Interne Transfers	Verwendung	Zuweisung	Bestand 31.12.2018
Vereinskapital	2 332	0	0	9	2 341
Total Vereinskapital	2 332	0	0	9	2 341
Wertschwankungsreserven Wertschriften	1 750	0	- 542	0	1 208
Fonds Verbandsentwicklung Allgemein	2 366	0	0	200	2 566
Fonds Bildung	4 769	0	0	350	5 119
Fonds Dienstleistungen	510	0	0	0	510
Fonds FB Menschen im Alter	448	0	0		447
Fonds FB Erwachsene mit Behinderung	125	0	0	0	125
Fonds FB Kinder und Jugendliche	390	0	0	0	390
Reserven aus Neubewertung Sachanlagen*	329	0	- 89	0	240
Total Erarbeitetes gebundenes Kapital	10 687	0	- 631	550	10 606
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>13 019</b>	<b>0</b>	<b>- 631</b>	<b>559</b>	<b>12 947</b>

\* Die Differenz zwischen den neubewerteten Sachanlagen und den vorgenommenen Abschreibungen wird ab 2015 für die Finanzierung der Abschreibungen auf den Altbeständen verwendet.

# GELDFLUSSRECHNUNG

Alle Beträge in CHF 1000

	2017	2018
Jahresergebnis (vor Zuweisung Organisationskapital)	996	-71
Veränderung des Fondskapitals	0	0
Abschreibungen	289	174
Übrige nicht liquiditätswirksame Erträge/Aufwendungen	0	0
Veränderung kurzfristig gehaltene Wertschriften mit Börsenkurs	-421	1869
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	565	-407
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	95	-24
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	159	-483
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-338	283
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	52	-2
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	486	1136
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>1883</b>	<b>2475</b>
Investitionen Sachanlagen	-49	-202
Devestitionen Sachanlagen	0	0
Investitionen Immaterielle Anlagen	-28	0
Devestitionen Immaterielle Anlagen	0	0
Investitionen Finanzanlagen	-65	-95
Devestitionen Finanzanlagen	0	350
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-142</b>	<b>53</b>
Geldzuflüsse Finanzverbindlichkeiten	0	0
Geldabflüsse Finanzverbindlichkeiten	0	0
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	<b>1741</b>	<b>2528</b>
Nachweis		
Bestand Flüssige Mittel am 1. Januar	5305	7046
Bestand Flüssige Mittel am 31. Dezember	7046	9574
Nachweis Veränderung der Flüssigen Mittel	1741	2528



# SPARTENRECHNUNG

## der Fach- und Geschäftsbereiche und der Direktion

Bei den Spartenrechnungen handelt es sich um Vollkostenrechnungen. Im Gegensatz zur Betriebsrechnung des Gesamtverbandes sind die Overheadbelastungen und Overheadgutschriften bei den Spartenrechnungen berücksichtigt.

### 1. Januar 2018 bis 31. Dezember 2018

#### Direktion

Die Direktion (inklusive Qualitätsfragen, Forschungsoperation und allgemeine Interessenvertretung) schliesst bei Einnahmen von TCHF 1027 und Ausgaben von TCHF 1194 mit einem Verlust von TCHF 167 ab. Dies ist vor allem

darauf zurückzuführen, dass in Folge der guten Gesamtrechnung auf die budgetierte Fondsverwendung verzichtet werden konnte.

Alle Beträge in CHF 1000

Direktion inkl. Qualitätsfragen, Interessenvertretung allgemein	Rechnung 2017	Budget 2018	Rechnung 2018	Budget 2019
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>942</b>	<b>1 048</b>	<b>1 027</b>	<b>1 014</b>
<b>Aufwand</b>				
Total Aufwand Material, Waren und Dienstleistungen	137	111	85	106
Total Personalaufwand <sup>1</sup>	581	616	605	540
Total Sonstiger Betriebsaufwand <sup>2</sup>	352	489	504	424
Verwendung Fonds	0	-112	0	-30
<b>Total Aufwand</b>	<b>1 070</b>	<b>1 104</b>	<b>1 194</b>	<b>1 040</b>
Reingewinn (+), Reinverlust (-)	-128	-56	-167	-26

#### Fachbereich Menschen im Alter

Der Fachbereich Menschen im Alter schliesst gesamthaft praktisch ausgeglichen ab. Budgetiert war ein Verlust von TCHF 259. Vor allem durch Minderaufwendungen beim

direkten Aufwand (unter anderem Projektentwicklungen) konnte auf die budgetierte Fondsverwendung verzichtet werden.

Alle Beträge in CHF 1000

Fachbereich Alter	Rechnung 2017	Budget 2018	Rechnung 2018	Budget 2019
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>3 922</b>	<b>2 802</b>	<b>2 821</b>	<b>2 534</b>
davon Mitgliederbeiträge	1 348	1 338	1 370	1 347
<b>Aufwand</b>				
Total Aufwand Material, Waren und Dienstleistungen	1 914	1 115	718	480
Total Personalaufwand <sup>1</sup>	1 038	1 056	1 049	1 471
Total Sonstiger Betriebsaufwand <sup>2</sup>	963	1 090	1 088	1 171
Zuweisung Fonds	30	0	0	0
Verwendung Fonds	0	-200	0	-285
<b>Total Aufwand</b>	<b>3 945</b>	<b>3 061</b>	<b>2 855</b>	<b>2 837</b>
Reingewinn (+), Reinverlust (-)	-23	-259	-34	-303

<sup>1</sup> Beim Personalaufwand wird neben den Löhnen und dem Sozialversicherungsaufwand des jeweiligen Bereiches auch Personalaufwand verbucht, der als Dienstleistung von anderen Bereichen bezogen und nicht über den Overhead belastet wird.

<sup>2</sup> Im Sonstigen Betriebsaufwand sind die Aufwendungen für Mieten, Verwaltung, Werbung usw. enthalten.

### Fachbereich Erwachsene Menschen mit Behinderung

Der Fachbereich Erwachsene Behinderte schliesst bei Einnahmen von Total TCHF 192 und einem Aufwand von Total TCHF 673 gesamthaft TCHF 83 schlechter als bud-

getiert ab. Hauptgrund dafür ist, dass auf die budgetierte Fondsverwendung in Folge der guten Gesamtrechnung des Verbandes verzichtet werden konnte.

Alle Beträge in CHF 1000

Fachbereich Erwachsene Behinderte	Rechnung 2017	Budget 2018	Rechnung 2018	Budget 2019
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>174</b>	<b>179</b>	<b>192</b>	<b>180</b>
davon Mitgliederbeiträge	171	169	174	170
<b>Aufwand</b>				
Total Aufwand Material, Waren und Dienstleistungen	159	149	108	194
Total Personalaufwand <sup>1</sup>	217	489	390	415
Total Sonstiger Betriebsaufwand <sup>2</sup>	108	189	175	163
Verwendung Fonds	0	-250	0	-207
<b>Total Aufwand</b>	<b>484</b>	<b>577</b>	<b>673</b>	<b>565</b>
Reingewinn (+), Reinverlust (-)	-310	-398	-481	-385

### Fachbereich Kinder und Jugendliche

Gegenüber dem Budget schliesst der Fachbereich Kinder und Jugendliche mit einem Defizit von TCHF 457 gesamthaft TCHF 85 schlechter ab als budgetiert. Hauptgründe dafür sind einerseits verzögerte Stellenbesetzungen und

andererseits der Verzicht auf die budgetierte Fondsverwendung in Folge der guten Gesamtsituation des Verbandes.

Alle Beträge in CHF 1000

Fachbereich Kinder und Jugendliche	Rechnung 2017	Budget 2018	Rechnung 2018	Budget 2019
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>124</b>	<b>453</b>
davon Mitgliederbeiträge	110	112	111	112
<b>Aufwand</b>				
Total Aufwand Material, Waren und Dienstleistungen	117	167	152	295
Total Personalaufwand <sup>1</sup>	176	292	249	548
Total Sonstiger Betriebsaufwand <sup>2</sup>	135	181	180	239
Verwendung Fonds	0	-145	0	-174
<b>Total Aufwand</b>	<b>428</b>	<b>495</b>	<b>581</b>	<b>908</b>
Reingewinn (+), Reinverlust (-)	-305	-372	-457	-455

<sup>1</sup> Beim Personalaufwand wird neben den Löhnen und dem Sozialversicherungsaufwand des jeweiligen Bereiches auch Personalaufwand verbucht, der als Dienstleistung von anderen Bereichen bezogen und nicht über den Overhead belastet wird.

<sup>2</sup> Im Sonstigen Betriebsaufwand sind die Aufwendungen für Mieten, Verwaltung, Werbung usw. enthalten.

## Geschäftsbereich Bildung

Der Geschäftsbereich Bildung schliesst gesamthaft mit einem Gewinn von TCHF 528 ab. Budgetiert war ein Gewinn von TCHF 319. Der Betriebsertrag steigerte sich gegenüber dem Budget um TCHF 720. Hauptgrund dafür waren Mehreinnahmen in der Abteilung Weiterbildung. Diese Mehreinnahmen, allgemein eine gute Auslastung und damit ein gutes Kosten/Nutzen-Verhältnis, verbunden mit Aufwandsreduktionen durch noch nicht durch-

geführte Projekte, führten zu einem besseren Betriebsergebnis als budgetiert. Das höhere Betriebsergebnis ermöglichte auf die geplante Fondsverwendung von TCHF 280 zu verzichten und gleichzeitig die Fonds Bildung und Verbandsentwicklung Allgemein mit insgesamt TCHF 550 zu äufnen. Die Fondszuweisungen erfolgten im Rahmen des Fondsreglements.

Alle Beträge in CHF 1000

Geschäftsbereich Bildung	Rechnung 2017	Budget 2018	Rechnung 2018	Budget 2019
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>13 186</b>	<b>13 481</b>	<b>14 201</b>	<b>14 791</b>
<b>Aufwand</b>				
Total Aufwand Material, Waren und Dienstleistungen	3 634	4 042	3 764	5 446
Total Personalaufwand <sup>1</sup>	6 613	6 748	6 915	6 864
Total Sonstiger Betriebsaufwand <sup>2</sup>	1 996	2 652	2 444	2 857
Zuweisung Fonds	750	0	550	0
Verwendung Fonds	0	-280	0	-680
<b>Total Aufwand</b>	<b>12 993</b>	<b>13 162</b>	<b>13 673</b>	<b>14 487</b>
Reingewinn (+), Reinverlust (-)	193	319	528	304

## Geschäftsbereich Dienstleistungen

Im Geschäftsbereich Dienstleistungen war der Betriebsertrag TCHF 984 tiefer als budgetiert. Im Expertenpool wurde der budgetierte Umsatz nicht erreicht und beim Produkt CURAtime führte das neue Fakturierungsmodell (Factoring und Verrechnung Provision) zum Wegfall des

budgetierten Bruttoumsatzes. Dies führte auf an der anderen Seite zu einem tieferen direkten Aufwand. Insgesamt wurde mit einem TCHF 77 tieferen Reingewinn abgeschlossen.

Alle Beträge in CHF 1000

Geschäftsbereich Dienstleistungen	Rechnung 2017	Budget 2018	Rechnung 2018	Budget 2019
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>3 041</b>	<b>3 648</b>	<b>2 664</b>	<b>2 867</b>
<b>Aufwand</b>				
Total Aufwand Material, Waren und Dienstleistungen	637	839	229	396
Total Personalaufwand <sup>1</sup>	938	1 200	967	952
Total Sonstiger Betriebsaufwand <sup>2</sup>	667	800	736	776
Zuweisung Fonds	75	0	0	0
Verwendung Fonds	0	0	0	-150
<b>Total Aufwand</b>	<b>2 317</b>	<b>2 839</b>	<b>1 932</b>	<b>1 974</b>
Reingewinn (+), Reinverlust (-)	724	809	732	893

<sup>1</sup> Beim Personalaufwand wird neben den Löhnen und dem Sozialversicherungsaufwand des jeweiligen Bereiches auch Personalaufwand verbucht, der als Dienstleistung von anderen Bereichen bezogen und nicht über den Overhead belastet wird.

<sup>2</sup> Im Sonstigen Betriebsaufwand sind die Aufwendungen für Mieten, Verwaltung, Werbung usw. enthalten.

### Geschäftsbereich Kommunikation

Der Geschäftsbereich Kommunikation schliesst bei Erträgen von TCHF 1541 und Aufwendungen von TCHF 1653 mit einem Defizit von TCHF 112 ab. Budgetiert war ein Defizit von TCHF 43. Der Hauptgrund für dieses Ergebnis ist ausschliesslich auf die Mindererträge bei den Insera-

ten in der Fachzeitschrift zurückzuführen. Die übrigen Ressorts dieses Geschäftsbereiches werden den Fachbereichen sowie den Geschäftsbereichen Bildung und Dienstleistung als Overhead weiterbelastet.

Alle Beträge in CHF 1000

Geschäftsbereich Kommunikation	Rechnung 2017	Budget 2018	Rechnung 2018	Budget 2019
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>1 419</b>	<b>1 614</b>	<b>1 541</b>	<b>1 519</b>
<b>Aufwand</b>				
Total Aufwand Material, Waren und Dienstleistungen	608	645	683	605
Total Personalaufwand <sup>1</sup>	585	676	674	754
Total Sonstiger Betriebsaufwand <sup>2</sup>	236	336	296	310
Verwendung Fonds	0	0	0	-100
<b>Total Aufwand</b>	<b>1 429</b>	<b>1 657</b>	<b>1 653</b>	<b>1 569</b>
Reingewinn (+), Reinverlust (-)	-10	-43	-112	-50

### Geschäftsbereich Finanzen/Administration

Die Bruttoaufwendungen im Geschäftsbereich Finanzen/Administration waren 2018 TCHF 182 höher als budgetiert. Hauptgrund dafür war, dass bei der Transition zum neuem IT-Dienstleistungspartner Verbesserungsmaßnahmen, die eigentlich später geplant waren, umgesetzt wurden. Die Mehraufwendungen betrafen vor allem die IT-Sicherheit, die Verbesserung der Systemstabilität und Optimierungen des externen Zugriffs auf die Server. Die Wertschwankungsreserven überschritten die im Fondsreglement definierten Maximalwerte, somit

mussten gemäss den Bestimmungen TCHF 249 erfolgswirksam aufgelöst werden. Die Verwendung Fonds von TCHF 89 ist tiefer als budgetiert. Es handelt sich hierbei um eine Verwendung der Reserven aus der Neubewertung Sachanlagen (Differenz zwischen im Rahmen der Einführung von SWISS GAAP FER neubewerteten Sachanlagen und den vorgenommenen Abschreibungen). Diese sind ab 2015 für die Finanzierung der Abschreibungen auf den Altbeständen zu verwenden.

Alle Beträge in CHF 1000

Geschäftsbereich Finanzen/Administration	Rechnung 2017	Budget 2018	Rechnung 2018	Budget 2019
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>588</b>	<b>959</b>	<b>993</b>	<b>1 124</b>
<b>Aufwand</b>				
Total Aufwand Material, Waren und Dienstleistungen	4	4	4	13
Total Personalaufwand <sup>1</sup>	719	773	820	900
Total Sonstiger Betriebsaufwand <sup>2</sup>	395	372	507	383
Total ausserordentlicher Erfolg	-362	0	-249	0
Zuweisung Fonds	0	0	0	0
Verwendung Fonds	-168	-190	-89	-172
<b>Total Aufwand</b>	<b>588</b>	<b>959</b>	<b>993</b>	<b>1 124</b>
Reingewinn (+), Reinverlust (-)	0	0	0	0

<sup>1</sup> Beim Personalaufwand wird neben den Löhnen und dem Sozialversicherungsaufwand des jeweiligen Bereiches auch Personalaufwand verbucht, der als Dienstleistung von anderen Bereichen bezogen und nicht über den Overhead belastet wird.

<sup>2</sup> Im Sonstigen Betriebsaufwand sind die Aufwendungen für Mieten, Verwaltung, Werbung usw. enthalten.

## Grundsätze

### Allgemein

Die Rechnungslegung von CURAVIVA Schweiz erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER und Swiss GAAP FER 21 und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (Prinzip «true and fair view»). Darüber hinaus entspricht die Jahresrechnung den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962).

### Änderung der Rechnungslegung gegenüber den Vorjahren

Aufgrund der Intervention des BSV (restriktive Auslegung Swiss GAAP FER Rahmenkonzept Ziffer 21 und 22) und nach Rücksprache mit der Revisionsstelle wird bei der Betriebsrechnung des Gesamtverbandes die Position «Ertrag Verrechnung Overhead» nicht mehr ausgewiesen und durch entsprechende Reduktion beim «Verwaltungsaufwand» neutralisiert. Die Vorjahres- und Budgetzahlen wurden entsprechend angepasst.

### Bewertungsgrundsätze

Für die Rechnungslegung gilt grundsätzlich das Anschaffungs- beziehungsweise Herstellungskostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. In Bezug zur Bewertung der wichtigsten Bilanzpositionen gilt Folgendes:

- **Flüssige Mittel:** zum Nominalwert, Fremdwährungen zum Kurs am Bilanzstichtag.
- **Kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs:** zum Kurswert per Bilanzstichtag. Die Anlagen erfolgten im Rahmen der BVV2-Vorschriften.

- **Forderungen:** zum Nominalwert unter Berücksichtigung einer angemessenen Wertberichtigung für gefährdete Guthaben.
- **Finanzanlagen:** zum Nominalwert beziehungsweise allfällig tieferen Marktwert.
- **Beteiligungen:** zum Anschaffungs- oder tieferen Marktwert.
- **Sachanlagen:** zum Anschaffungswert abzüglich linearer Abschreibungen über die geschätzte Nutzungsdauer.
  - Immaterielle Vermögenswerte (Software): 2 Jahre
  - Mobilien und Bürotechnik: 4 oder 5 Jahre
  - Mieterausbau: Vertragsdauer, max. 10 JahreWertvermehrende Anschaffungen werden aktiviert, sofern diese CHF 5000.– übersteigen.
- **Verbindlichkeiten:** zum Nominalwert.
- **Fremdwährungen:** zum Kurs am Bilanzstichtag.

### Darlehen gegenüber Beteiligungen

Am 22. April 2015 beschloss der Vorstand von CURAVIVA Schweiz, der BESA Care AG (100% Beteiligung) für den Relaunch des BESA-Systems ein nachrangiges Darlehen von CHF 700 000.– zu gewähren. Am 17. Mai 2018 erfolgte eine Teilrückzahlung von CHF 350 000.–.

### Wertschwankungsreserven (Organisationskapital)

Die Wertschwankungsreserven entsprechen 100% des im Anlagereglement definierten Maximalwertes.

## Weitere Angaben

Alle Beträge in CHF 1000

Aktive Rechnungsabgrenzung	31.12.2017	31.12.2018
Provisionen	740	1127
Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen	30	126
<b>Total</b>	<b>770</b>	<b>1253</b>

Beteiligungen	Gesellschaft	Sitz	Kapital		Anteil in % *	
			31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018
	BESA Care AG	Bern	100	100	100	100
	Curaviva-Webways-Networks	Basel	20	20	50	50
	CADHOM SA	Crissier	100	100	65	65

\* Kapital- und Stimmenanteil

Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt	31.12.2017	31.12.2018
Bankguthaben (Sicherstellung Bürgschaft BECO)	0	50

Transaktionen mit Nahestehenden	31.12.2017	31.12.2018
Es haben folgende Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften stattgefunden:		
Weiterverrechnung diverser Dienstleistungen an BESA Care AG	111	87
Weiterverrechnung Dienstleistungen Stelleninserate an Curaviva-Webways-Networks	518	539
Weiterverrechnung Provisionen an CADHOM SA	544	216
<b>Total</b>	<b>1173</b>	<b>842</b>

Passive Rechnungsabgrenzung	31.12.2017	31.12.2018
Kursgelder	1131	1192
Kantonsbeiträge	1310	1307
Schulgelder, Studiengebühren	1112	1149
Vorschüssige Projektbeiträge	0	1355
Übrige passive Rechnungsabgrenzungen	1361	1047
<b>Total</b>	<b>4914</b>	<b>6050</b>

Personalspiegel	2017		2018	
	Anzahl	in %	Anzahl	in %
Direktion	3	280	4	350
Fachbereiche	9	810	11	890
Bildung	64	4139	69	4305
Dienstleistungen	9	690	9	660
Kommunikation	6	380	7	505
Finanzen, Administration	10	850	11	860
<b>Total</b>	<b>101</b>	<b>7149</b>	<b>111</b>	<b>7570</b>

	31.12.2017	31.12.2018
<b>Entschädigungen an die obersten Leitungsorgane</b>		
Vorstand	118	117
Geschäftsleitung	1 556	1 586
Die angegebenen Werte beinhalten die Pauschalentschädigungen, die Lohnbestandteile, allfällige Spesen sowie die Sozialleistungen		
<b>Vorsorgeeinrichtung</b>		
CURAVIVA Schweiz ist der Sammelstiftung einer Versicherungsgesellschaft (Swiss Life) angeschlossen, die selber nicht Risikoträger ist (Vollversicherung). Der Deckungsgrad dieser Sammelstiftung beträgt immer mindestens 100 %. Ein wirtschaftlicher Nutzen besteht wie im Vorjahr nicht		
Bezahlte Arbeitgeberbeiträge (Arbeitgeberanteil 55 %)	691	709
<b>Guthaben gegenüber Vorsorgeeinrichtung</b>		
BVG-Sammelstiftung Swiss Life	0	26
<b>Langfristige Mietverpflichtungen</b>		
Büroräumlichkeiten Bern, Vertrag bis Mai 2023	1 528	1 246
Schul- und Büroräumlichkeiten Luzern, Vertrag bis Juni 2025	1 309	3 403
<b>Total</b>	<b>2 837</b>	<b>4 649</b>
<b>Eventualverbindlichkeiten</b>		
Aus Partnerschaft mit Curaviva-Webways-Networks	p.m.	p.m.
Die sich aus dem Partnerschaftsvertrag ergebenden Eventualverpflichtungen wären durch Bilanzierung der Netzwerke für CURAVIVA Schweiz kostenneutral		
<b>Honorar der Revisionsstelle</b>		
Revisionsdienstleistungen	15	16
Andere Dienstleistungen	15	8
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>24</b>

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es liegen keine relevanten Geschäftsvorfälle vor. Die vorliegende Jahresrechnung wurde am 15. Februar 2019 durch die Geschäftsleitung für die Revision freigegeben.

### Risikobeurteilung

CURAVIVA Schweiz aktualisiert und dokumentiert die Risikobeurteilung im Rahmen des im Management-System integrierten Risikomanagement-Prozesses. Mit den definierten Risikobewältigungstechniken werden die Risiken laufend überwacht und kontrolliert.

### Zertifizierungen

CURAVIVA Schweiz ist seit 2007 ISO- und eduQua-zertifiziert. Die letzte Rezertifizierung fand am 6. und 7. Dezember 2016 statt, das letzte Aufrechterhaltungsaudit am 13. Dezember 2018. Die Zertifikate ISO 9001:2015 und eduQua 2012 sind bis 3. Januar 2020 gültig.

### Versicherungen

Nebst den Personalversicherungen bestehen eine Business-Haftpflicht-Versicherung (Versicherungssumme 5 Mio.) und eine Betriebs- und Gebäudeversicherung (Versicherungssumme Bewegliche Sachen 3,2 Mio.).

# BILANZ

BESA Care AG, Bern (Tochtergesellschaft 100 %)

Alle Beträge in CHF 1000

	Vorjahr 31.12.2017	Schlussbilanz 31.12.2018
<b>Aktiven</b>		
<i>Flüssige Mittel</i>	354	828
Forderungen aus L&L gegenüber Dritten	437	244
Forderungen aus L&L gegenüber Beteiligungen	11	0
Wertberichtigung	-22	-12
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	426	232
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten	4	14
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Beteiligungen	0	0
Total übrige kurzfristige Forderungen	4	14
<i>Aktive Rechnungsabgrenzungen</i>	569	493
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>1353</b>	<b>1567</b>
Mobilien und Bürotechnik	16	12
IT-Hardware	16	9
Total Sachanlagen	32	21
Software	1	1
BESA System	348	30
Total Immaterielle Anlagen	349	31
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>381</b>	<b>52</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>1734</b>	<b>1619</b>
<b>Passiven</b>		
Verbindlichkeiten aus L&L gegenüber Dritten	154	194
Verbindlichkeiten aus L&L gegenüber Beteiligungen	0	3
Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	154	197
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	25	27
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligten	9	16
Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	34	43
<i>Passive Rechnungsabgrenzungen</i>	265	327
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>453</b>	<b>567</b>
<b>Langfristig verzinsliche Verbindlichkeiten</b>		
Gegenüber Beteiligten mit Rangrücktritt	700	350
<b>Rückstellungen</b>		
Rückstellungen BESA	310	160
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>1010</b>	<b>510</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>1463</b>	<b>1077</b>
<b>Aktienkapital (Anteil CURAVIVA Schweiz 100)</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Bilanzgewinn/-verlust Vortrag 1. Januar	-438	171
Jahresgewinn	609	271
Bilanzgewinn/-verlust Vortrag 31. Dezember	171	442
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>271</b>	<b>542</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>1734</b>	<b>1619</b>



# BETRIEBSRECHNUNG

BESA Care AG, Bern (Tochtergesellschaft 100 %)

Alle Beträge in CHF 1000

	2017	2018
Kursgelder	0	78
Ertrag Dienstleistungen	4494	3493
Übrige Erträge	1	12
<b>Total Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>4495</b>	<b>3583</b>
Kursaufwand	113	103
Aufwand Relaunch BESA	769	38
Übriger Aufwand	226	529
<b>Total direkter Aufwand</b>	<b>1108</b>	<b>670</b>
Löhne	1555	1608
Sozialversicherungsaufwand	262	239
Übriger Personalaufwand	92	92
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>1909</b>	<b>1939</b>
Raumaufwand, Energie	102	102
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	52	115
Sachversicherungen	4	4
Verwaltungsaufwand, Informatik	177	185
Werbeaufwand	18	74
<b>Total übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>353</b>	<b>480</b>
Abschreibungen	618	329
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>3988</b>	<b>3418</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>507</b>	<b>165</b>
Finanzaufwand	12	1
Finanzertrag	-46	-23
Ausserordentlicher Erfolg	-113	-150
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>	<b>654</b>	<b>337</b>
Direkte Steuern	45	66
<b>Jahresergebnis</b>	<b>609</b>	<b>271</b>

# BILANZ

## Curaviva-Webways-Networks, Basel (Beteiligung 50 %)

Alle Beträge in CHF 1000

	Vorjahr 31.12.2017	Schlussbilanz 31.12.2018
<b>Aktiven</b>		
<i>Flüssige Mittel</i>	108	304
Forderungen aus L&L gegenüber Dritten	69	197
Forderungen aus L&L gegenüber Beteiligungen	0	0
Wertberichtigung	0	0
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	69	197
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten	0	10
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Beteiligungen	0	0
Total übrige kurzfristige Forderungen	0	10
<i>Nicht fakturierte Dienstleistungen</i>	2	0
<i>Aktive Rechnungsabgrenzung</i>	0	222
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>179</b>	<b>773</b>
Mobilien und Bürotechnik	0	0
IT-Hardware	0	0
Total Sachanlagen	0	0
Software sozjobs.ch	82	0
Total Immaterielle Anlagen	82	0
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>82</b>	<b>0</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>261</b>	<b>733</b>
<b>Passiven</b>		
Verbindlichkeiten aus L&L gegenüber Dritten	19	23
Verbindlichkeiten aus L&L gegenüber Beteiligten	0	347
Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	19	370
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	2	0
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligten	0	0
Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	2	0
Passive Rechnungsabgrenzungen	43	151
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>64</b>	<b>521</b>
<b>Kapital (Anteil CURAVIVA Schweiz 10)</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
Bilanzgewinn/-verlust Vortrag 1. Januar	162	177
Jahresgewinn	15	15
Bilanzgewinn/-verlust Vortrag 31. Dezember	177	192
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>197</b>	<b>212</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>261</b>	<b>733</b>

# BETRIEBSRECHNUNG

Curaviva-Webways-Networks, Basel (Beteiligung 50 %)

Alle Beträge in CHF 1000

	2017	2018
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	1 538	1 841
Bestandsänderung an nicht fakturierten Dienstleistungen	-69	-2
<b>Total Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>1 469</b>	<b>1 839</b>
Aufwandpauschalen	1 230	1 000
Fremdleistungen	117	733
<b>Total direkter Aufwand</b>	<b>1 347</b>	<b>1 733</b>
Total Personalaufwand	0	0
Total übriger betrieblicher Aufwand	6	10
Abschreibungen	101	82
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>1 454</b>	<b>1 825</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>15</b>	<b>14</b>
Finanzaufwand	0	0
Finanzertrag	0	0
Ausserordentlicher Erfolg	0	1
<b>Jahresergebnis</b>	<b>15</b>	<b>15</b>

# BILANZ

CADHOM SA, Crissier (Beteiligung 65 %)

Alle Beträge in CHF 1000

	Schlussbilanz 31.12.2018
<b>Aktiven</b>	
<i>Flüssige Mittel</i>	333
Forderungen aus L&L gegenüber Dritten	2
Forderungen aus L&L gegenüber Beteiligungen	0
Wertberichtigung	0
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	335
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten (MWST, Sozialversicherungen)	91
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Beteiligungen	0
Total übrige kurzfristige Forderungen	91
<i>Aktive Rechnungsabgrenzungen</i>	1 980
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>2 406</b>
Informatik	161
Total Immaterielle Anlagen	161
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>161</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>2 567</b>
<b>Passiven</b>	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Beteiligungen	2 094
Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2 097
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	3
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligten	3
Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	6
<i>Passive Rechnungsabgrenzungen</i>	348
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>2 451</b>
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>0</b>
<b>Aktienkapital (Anteil CURAVIVA Schweiz 65)</b>	<b>100</b>
Bilanzgewinn/-verlust Vortrag 1. Januar	
Jahresgewinn	16
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>116</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>2 567</b>

# BETRIEBSRECHNUNG

CADHOM SA, Crissier (Beteiligung 65%)

Alle Beträge in CHF 1000

4.7.2017 bis 31.12.2018 (Langjahr gemäss Beschluss VR)	2018
Ertrag Dienstleistungen	4 641
Übrige Erträge	9
<b>Total Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>4 650</b>
Einkauf der verkauften Waren und Partnerschaftsaufwand	4 525
Total direkter Aufwand	4 525
Verwaltungsaufwand, Informatik	69
Gründungskosten	33
Gemeinkosten	4
Total übriger betrieblicher Aufwand	106
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>4 631</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>19</b>
Finanzaufwand	3
<b>Jahresergebnis</b>	<b>16</b>



**CURAVIVA.CH**