

Markus Gmür



Irene Graf



Kathrin Schweizer



Inhaltsverzeichnis

Trägerschaften

«Vulnerable Gruppen nicht den Marktinteressen opfern» 6
 Markus Gmür vom Freiburger Institut für Verbandsmanagement über die Vor- und Nachteile unterschiedlicher Betriebsstrukturen sozialer und sozialmedizinischer Institutionen.

Siechenhäuser und marktwirtschaftliche Unternehmen 11
 Wie es kommt, dass es derart viele Rechtsformen von Trägerschaften gibt – und welche zukunftsträchtig sind. Eine Übersicht.

Stolpersteine erkennen und umgehen 17
 Sechs Beraterinnen und Berater benennen heikle Punkte im Zusammenspiel von Trägerschaft und Institutionsleitungen – und erläutern Lösungsstrategien.

Zermürbende Erfahrung 22
 Ein Heimleiter tritt neu eine Stelle an, will die Institution in die Zukunft führen und scheitert an der real existierenden Trägerschaft.

Zurückhaltung als Führungstugend 24
 Irene Graf ist Vorstandspräsidentin bei Traversa Luzern. Sie empfiehlt den Vorständen Vertrauen in die Institutionsleitungen.

Mehr Freiheit, aber auch mehr Unsicherheit 27
 Im Kanton Bern sollen fünf Institutionen der Kinder- und Jugendhilfe privatisiert werden. Was ändert sich für die Heimleitungen?

Waadtländer Leitfaden 29
 Der Kanton Waadt hat einen Ratgeber geschaffen, wie Vorstand und Geschäftsleitung miteinander am besten klarkommen.

Bildung für Verwaltungsräte 32
 Auch Mitglieder einer Trägerschaft müssen Fachkompetenz haben. Sie können es lernen – in speziellen Weiterbildungskursen.

Kinder & Jugendliche

«Mehr Partizipation» 35
 KOKES-Präsidentin Kathrin Schweizer über die jüngst formulierten 42 Empfehlungen an die Kantone, wie sie die Mitspracherechte der Kinder bei Fremdplatzierungen stärken sollen.

Kritische Fragen zu einer Branche im Wandel 38
 René H. Bartl war viele Jahre Heimerzieher und Heimleiter. Er fragt, was sich in der Sozialpädagogik in dieser Zeit verändert hat und ob dies immer zum Guten war.

Menschen mit Behinderung
Aufmerksamkeit als Schlüsselwort 41
 Welches sind die besonderen Herausforderung bei der Pflege von Menschen mit Behinderung? Eine Umfrage von Curaviva Schweiz macht deutlich, wo die Schwierigkeiten liegen.

Alter

«Künftig ganz verschiedene Wohnmodelle» 45
 Die Coronakrise beschleunigt den Ausbau dezentraler Pflegeangebote. Markus Leser, Leiter Fachbereich Alter von Curaviva Schweiz, über die Konsequenzen dieser Entwicklung.

Rechtzeitige Warnmeldung 49
 Zum Job-Stress-Analyse-Tool gibt es neu auch das «Spezialmodul Langzeitpflege» Es hilft Institutionsleiterinnen und -leitern herauszufinden, was gut läuft und was weniger.

Journal

Buchtipps 52
Carte Blanche 53
Kurznachrichten 53
Stelleninserate 21



DIE PUREN FARBEN,
 SCHADSTOFFFREI,
 GERUCHSFREI



Impressum: Redaktion: Elisabeth Seifert (esf), Chefredaktorin; Urs Tremp (ut); Claudia Weiss (cw); Anne-Marie Nicole (amn) • Korrektorat: Beat Zaugg • Herausgeber: CURAVIVA – Verband Heime und Institutionen Schweiz, 91. Jahrgang • Adresse: Hauptsitz CURAVIVA Schweiz, Zieglerstrasse 53, 3000 Bern 14 • Briefadresse: Postfach, 3000 Bern 14 • Telefon Hauptnummer: 031 385 33 33, Telefax: 031 385 33 34, E-Mail: info@curaviva.ch, Internet: www.fachzeitschrift.curaviva.ch • Geschäfts-/Stelleninserate: Zürichsee Werbe AG, Fachmedien, Laubisrütistrasse 44, 8712 Stäfa, Telefon: 044 928 56 53, E-Mail: markus.haas@fachmedien.ch • Stellenvermittlung: Telefon 031 385 33 63, E-Mail: stellen@curaviva.ch, www.sozjobs.ch • Satz und Druck: AST & FISCHER AG, Digital Media and Print, Seftigenstrasse 310, 3084 Wabern, Telefon: 031 963 11 11, Telefax: 031 963 11 10, Layout: Belinda Flury • Abonnemente: Natascha Schoch, Telefon: 041 419 01 60, Telefax: 041 419 01 62, E-Mail: n.schoch@curaviva.ch • Bestellung von Einzelnummern: Telefon: 031 385 33 33, E-Mail: info@curaviva.ch • Bezugspreise 2014: Jahresabonnement Fr. 125.–, Einzelnummer Fr. 15.–, inkl. Porto und MwSt.; Ausland, inkl. Porto: Jahresabonnement Fr. 150.–, Einzelnummer keine Lieferung • Erscheinungsweise: 10x, monatlich, Januar/Februar Winterausgabe, Juli/August Sommerausgabe • Auflage (deutsch): Druckauflage 4000 Ex., WEMF/SW-Beglaubigung 2020: 2737 Ex. (Total verkaufte Auflage 2566 Ex., Total Gratisauflage 171 Ex.), Nachdruck, auch auszugsweise, nur nach Absprache mit der Redaktion und mit vollständiger Quellenangabe. ISSN 1663-6058

