

Markus Gmür

L'exemple du canton de Genève

Le modèle de soins et d'habitat



Sommaire

Les conseils et comités

«Ne pas sacrifier les groupes vulnérables à la loi du marché» 6

Markus Gmür, professeur en management des institutions à but non lucratif, analyse les avantages et inconvénients des différentes structures des institutions sociales et médico-sociales. Toutes ont une même exigence: une direction professionnelle et une instance de surveillance compétente.

Tendances et évolutions des structures et statuts juridiques 11

Les institutions se caractérisent aujourd'hui par la grande diversité de leurs formes juridiques. Tour d'horizon.

Chronique d'une discorde 16

Comment la collaboration avec son comité peut épuiser un directeur d'EMS expérimenté et motivé, au point qu'il jette l'éponge.

Des guides de bonnes pratiques en matière de gouvernance 18

Rares sont les associations cantonales d'EMS à avoir émis des recommandations en matière de gouvernance. Pourtant, l'absence de règles claires peut conduire à des dérives.

Formation des conseils et comités 21

Si la nécessité de professionnaliser et de former les directions opérationnelles ne fait aucun doute, il n'en va pas de même des organes stratégiques.

Recherche

Étude SHURP 2018 23

Le manque de personnel implique des efforts considérables pour maintenir la qualité des soins en EMS, mais ne semble pas entamer le degré de satisfaction au travail. C'est ce qui ressort d'un rapport encore inédit de l'Institut de soins infirmiers de Bâle.

Habitat

Vers une grande diversification des modèles d'habitat 26

Le développement de prestations dans le domaine de l'habitat, des soins et de l'accompagnement s'accélère. C'est le point de vue de Markus Leser, responsable du Domaine spécialisé personnes âgées de Curaviva Suisse.

Découvertes 29

Impressum

La *Revue spécialisée* CURAVIVA, publiée de manière trimestrielle, s'adresse aux EMS de Suisse romande, à leurs organes dirigeants et à leurs professionnels, aux décideurs et responsables politiques ainsi qu'aux nombreux partenaires du réseau santé-social qui oeuvrent en faveur des personnes âgées. Cette publication a pour objectifs de renforcer les liens au sein et autour du réseau des EMS au niveau romand, de donner une large audience aux actions, projets et initiatives des établissements, de valoriser les compétences et le dynamisme des professionnels, et d'informer les partenaires des préoccupations, activités et enjeux du secteur.

Editeur: CURAVIVA – Association des homes et institutions sociales suisses, 2021 13^e année.
Adresse: Siège CURAVIVA SUISSE, Zieglerstrasse 53, 3000 Berne 14, tél. 031 385 33 33, fax 031 385 33.
Rédaction romande: Anne-Marie Nicole (amn), rédactrice responsable, route du Prieur 65, 1257 Landecy, redaction@curaviva.ch.
Rédaction alémanique: Elisabeth Seifert (esf), rédactrice en chef, Urs Tremp (ut), Claudia Weiss (cw)
Correction: Stephan Dumartheray
Traduction: Sandrine Mehr, Anne-Marie Nicole
Annonces: Zürichsee Werbe AG, Stäfa, tél. 044 928 56 53, e-mail markus.haas@fachmedien.ch
Graphisme et impression: AST & FISCHER AG, 3084 Wabern (mise en page Belinda Flury)
Abonnements (non membres): abo@curaviva.ch; CHF 60.– par année, 4 parutions
Tirage: 1000 exemplaires
ISSN 1663-6058

